

Rapport annuel 2024-2025



conseils

Table des matières

Mot du président	3
Mot du directeur général	4
Tarification solidaire	5
Notre année en quelques chiffres	6
Les grands champs d'intervention de MCE Conseils	7
Soutien à l'action syndicale	8
Innovation sociale	8
Communication et médias	9
Culture	9
Développement économique local	11
Conversion patrimoniale	11
Agroalimentaire	13
Environnement et développement durable	13
Finance solidaire	14
International	14
Immobilier collectif	16
Sommet de l'économie sociale 2025	17
Communications publiques	19
Notre équipe	21
Notre conseil d'administration	23

Mot du président

Chers partenaires, membres et collègues,

L'année 2024-2025 a été marquée par un engagement renouvelé de MCE Conseils envers les missions de ses clients et partenaires. Fidèles à notre volonté de soutenir celles et ceux qui œuvrent à bâtir une société plus solidaire et durable, nous avons accompagné de nombreux projets porteurs dans des secteurs essentiels de la vie collective au Québec.

Nos interventions se sont déployées dans des domaines variés, mais unis par une même vision : celle d'un développement centré sur les personnes et les communautés. Comme chaque année, nos mandats de transparence économique ont permis à de nombreux syndicats de la CSN de mieux connaître la conjoncture de leur secteurs d'activité et la situation financière de leurs organisations afin d'améliorer leur rapport de force.

Les projets de conversion patrimoniale, tels que ceux du Collectif autour d'une tasse et de la Société de développement Angus, illustrent bien cette volonté de préserver des lieux porteurs de sens en leur redonnant une vocation collective. Dans le domaine de l'immobilier collectif, nous avons poursuivi des collaborations d'envergure avec le CQCH, la FECHAQ et la FHCQ, contribuant à renforcer des initiatives qui favorisent l'accès, la pérennité et la gestion solidaire des espaces communautaires et coopératifs.

Le secteur culturel est demeuré un pilier important de notre action, à travers des mandats auprès du Musée des beaux-arts de Montréal, du Partenariat du Quartier des spectacles, du MEM – Centre des mémoires montréalaises et du Théâtre Denise-Pelletier. Chacun de ces projets témoigne de notre conviction que la culture constitue une force vive du développement social et identitaire du Québec.

Enfin, notre engagement envers la transition écologique et les projets d'économie circulaire portés par des organisations d'économie sociale s'est poursuivi à travers des partenariats structurants avec des entreprises telles qu'Insertech et le Groupe Coderre, démontrant notre capacité à conjuguer innovation, durabilité et inclusion.

Ces réalisations sont le fruit d'un travail collectif remarquable. Je tiens à remercier chaleureusement notre équipe, nos partenaires et notre conseil d'administration pour leur rigueur, leur créativité et leur engagement constant. Ensemble, nous continuons à bâtir une économie solidaire, ancrée dans les valeurs de coopération, d'équité et de responsabilité partagée.

Solidairement,
Yvan Duceppe
Président du conseil d'administration de MCE Conseils



Mot du directeur général

L'année 2024-2025 fut pleine de réalisations pour l'équipe de MCE Conseils. Nous avons réalisé plus de 300 accompagnements, faisant ainsi bénéficier des organisations aux missions diverses de notre expertise financière, économique et stratégique et de notre engagement en faveur d'objectifs sociaux, culturels et environnementaux. Plusieurs de ces mandats ont été réalisés en appui à des OBNL et des coopératives, pour une économie sociale québécoise plus forte et plus diversifiée. Nous avons également accompagné des réseaux d'entreprises d'économie sociale, des syndicats, des municipalités, ainsi que des institutions financières actives sur plusieurs continents. MCE Conseils a atteint cette année un sommet historique de revenus, traduisant une forte reconnaissance de notre action et de notre contribution.

Par notre travail, nous avons contribué au maintien et au développement de plus de 30 000 emplois, en plus d'avoir favorisé l'amélioration des conditions de travail dans de nombreuses organisations. Les conseillères et conseillers de MCE Conseils ont constamment agi en fonction de notre mission et de nos valeurs de responsabilité, professionnalisme, efficacité et éthique. À travers nos mandats, nous avons été particulièrement actifs dans le développement de divers modèles d'organisations du domaine agroalimentaire, de l'économie circulaire et du développement local. Nous avons également eu l'occasion d'accompagner plusieurs grandes institutions culturelles au cours des derniers mois.

Nous avons poursuivi notre engagement envers le développement de l'économie sociale en participant aux conseils d'administration du Chantier de l'économie sociale, du CIRIEC Canada, de la Caisse d'économie solidaire Desjardins, du GSEF et d'ESS Forum International. Notre participation en grand nombre au Sommet de l'économie sociale fut un moment inspirant pour l'équipe.

En collaboration avec Myriam Simard, directrice impact, et Julien Racicot, directeur développement, nous avons ensemble poursuivi nos efforts pour guider la croissance de l'organisation, de son équipe, et de ses activités. MCE Conseils occupe une place unique dans l'écosystème de soutien à l'économie sociale québécoise, et nous travaillons tous les jours à contribuer au développement de ce modèle qui nous est cher, ici comme ailleurs.

C'est aussi un moment particulier pour moi, car je signe le dernier de 27 rapports annuels de notre précieuse organisation, ayant décidé d'amorcer un petit pas vers la retraite en confiant la gouverne de notre projet à une nouvelle génération de grand talent. Je reste en appui convaincu et engagé à cette nouvelle Direction, au service de toute notre équipe, de nos clients et de notre mission. Toute l'équipe de MCE Conseils continue de s'engager pour l'amélioration de la performance des organisations au service de ses partenaires et soutient un développement économique pluriel, performant et pérenne.

Claude Dorion
Directeur général



Tarification solidaire

Préserver l'accessibilité à nos services est l'une des priorités de notre organisation. Nous utilisons une tarification solidaire afin de continuer à soutenir le développement de l'économie sociale.

Dans un souci de contribuer aux efforts d'accessibilité des services de MCE Conseils, la Caisse d'économie solidaire Desjardins a offert un soutien financier qui nous permet de servir un plus grand nombre d'entreprises d'économie sociale, dans tous les secteurs d'activité et partout au Québec.

MCE Conseils est très reconnaissant du partenariat historique avec la Caisse d'économie solidaire Desjardins et son appui constant à notre mission auprès des entreprises d'économie sociale.

350 000 \$

d'escompte grâce à notre tarification solidaire



Notre année en chiffres

3.2 M\$

de revenus autonomes

315

mandats réalisés

+ 30 000

emplois touchés dans les mandats de transparence économique

Mandats réalisés en économie sociale



47

Études économiques



22

Diagnostics organisationnels et accompagnements stratégiques



33

Plans d'affaires et études de faisabilité



24

Planifications stratégiques



33

Accompagnements en finances



15

Accompagnements en ressources humaines

Nos grands champs d'intervention



SOUTIEN À L'ACTION SYNDICALE



CULTURE



COMMUNICATION ET MÉDIAS



AGROALIMENTAIRE



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL



ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE



IMMOBILIER COLLECTIF



CONVERSION PATRIMONIALE



FINANCE SOLIDAIRE



INNOVATION SOCIALE



INTERNATIONAL

Soutien à l'action syndicale

MCE Conseils réalise chaque année plus de 100 mandats en transparence économique et en soutien à l'action syndicale. Ces interventions permettent de dresser un portrait impartial et rigoureux de la situation financière des entreprises ainsi que de la conjoncture économique de leur secteur, offrant aux syndicats des outils stratégiques pour renforcer leur rapport de force.



Innovation sociale

Notre équipe souhaite soutenir la pluralité de solutions innovantes et inclusives qui sont mises sur pied pour répondre aux divers enjeux de société qui sont observés dans l'ensemble des secteurs économiques. Nous avons eu l'occasion de le faire avec plusieurs projets cette année.



Communication et médias

Nous avons réalisé des plans de communications pour des organisations issues de divers secteurs au cours de la dernière année. Notre équipe offre plusieurs services de communication. Nous avons également accompagné une coopérative créative qui, comme MCE Conseils, se spécialise dans l'accompagnement d'OBNL et d'entreprises d'économie sociale.



Culture

Notre équipe a eu l'occasion d'accompagner plus d'une vingtaine d'organismes culturels de tailles variées et de les aider à accomplir leur mission auprès de leurs publics cibles. Parmi eux, certaines des plus grandes institutions culturelles montréalaises ont bénéficié de notre expertise pointue dans l'accompagnement des organisations de ce secteur.



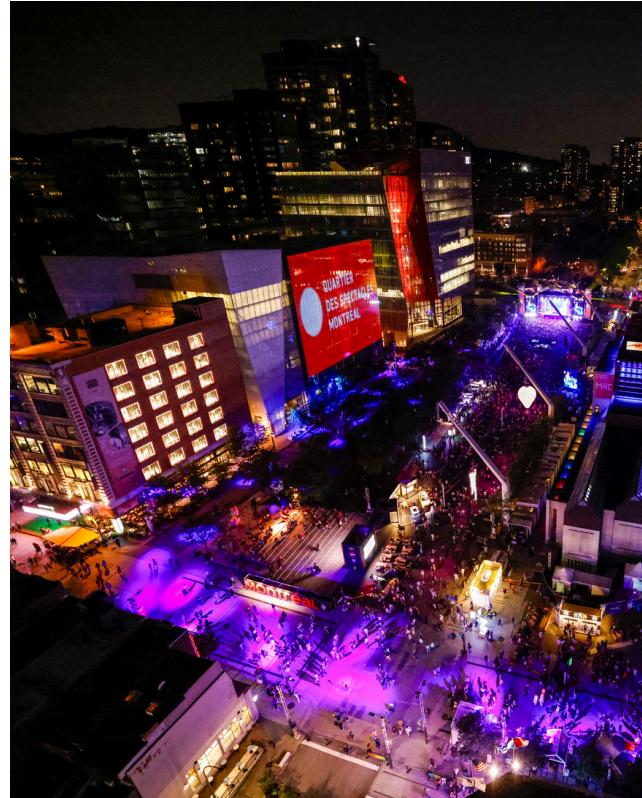
**PARTENARIAT
DU QUARTIER
DES SPECTACLES
MONTRÉAL**



Réflexion sur le modèle d'affaires des festivals extérieurs gratuits

Le Partenariat du Quartier des spectacles, organisme à but non lucratif fondé en 2003, a pour mission de préserver, animer, développer et faire rayonner le Quartier des spectacles.

Chaque année, les festivals extérieurs gratuits qui animent le Quartier des spectacles attirent de 5 à 8 millions de visiteurs. Dans un contexte d'hausse marquée des coûts, fragilisant les programmations, nous avons mené une importante démarche de consultations, de travaux de recherches et d'analyse afin de proposer un ensemble de solutions qui participeront à la pérennisation de ces festivals.



Au terme d'un vaste chantier de travaux réalisés, 4 grands axes stratégiques ont été identifiés :

1. Réduction des dépenses : à travers des actions accrues de mutualisation, appuyées par le PQDS avec la mobilisation des festivals.
2. Diversification des revenus : à travers une campagne de dons concertée sollicitant la participation des spectateurs et des commerçants, et la sensibilisation aux opportunités de commandites individuelles.
3. Optimisation des revenus : par la constitution d'un Fonds en soutien à la programmation extérieure et le développement de programmes d'appariement.
4. Développement de l'expertise interne des festivals en financement privé : par un programme de développement des capacités mutualisant des services d'accompagnement et des formations.

L'opérationnalisation de ces leviers de développement nécessitera d'importants travaux au cours des prochaines années. Le PQDS continuera d'être le chef d'orchestre de la préservation de cette part importante de notre culture.

[Vous pouvez consulter le rapport ici.](#)

**PARTENARIAT
DU QUARTIER
DES SPECTACLES
MONTRÉAL**

Développement économique local

Au cours des derniers mois, notre équipe d'économistes a été fortement sollicitée pour réaliser des mandats de soutien auprès d'organismes de développement économique local.



Ville de Montréal

Conversion patrimoniale

De nombreux projets de conversion patrimoniale se sont développés à travers la province au cours des dernières années. MCE Conseils participe à cet essor en fournissant de nombreuses études aux diverses parties prenantes qui entreprennent ces chantiers, permettant de donner un nouveau souffle à des merveilles architecturales.

**COLLECTIF
AUTOUR D'UNE TASSE**



Plan d'affaires pour la transformation d'un couvent en milieu de vie complet

Le Collectif autour d'une tasse (CAT) transforme l'ancien couvent des Sœurs Missionnaires de l'Immaculée-Conception, situé en bord de rivière à Laval, en un écosystème d'organisations à vocation sociale, culturelle et communautaire. Fidèle à l'esprit des Sœurs, le projet vise à préserver l'accès aux rives tout en créant un village vivant rassemblant artistes, OBNL, commerces de proximité et services aux familles.

L'OBNL, fondé en 2023 par un regroupement d'acteurs lavallois de l'économie sociale, développe des milieux de vie inclusifs en alliant culture, bien-être collectif et soutien à la famille. Le projet se déployera en trois phases (2026 à 2031), totalisant près de 28 M\$ d'investissements pour la mise aux normes, la rénovation et la conversion patrimoniale du site.

Le montage financier repose sur une contribution majeure de la Ville de Laval (valeur de l'immeuble : 5 M\$), des soutiens gouvernementaux, de la philanthropie et des emprunts solidaires. À terme, le complexe générera près de 2 M\$ par an en revenus locatifs, avec des loyers sociaux pour les OBNL et commerciaux pour les autres occupants.

Le projet aura des retombées sociales, culturelles et environnementales durables, tout en valorisant un bâtiment emblématique. Fort d'une gouvernance expérimentée, d'un partenariat solide avec la Ville et d'une mobilisation communautaire exemplaire, le CAT s'impose comme l'acteur naturel pour assurer la requalification et la pérennité de ce lieu patrimonial au bénéfice des Lavallois et des générations futures.

L'équipe de MCE Conseils a mis son expertise financière et économique au service de ce projet ancré dans la communauté. Le plan d'affaires que nous avons livré comprend un montage financier permettant l'équilibre budgétaire, et vise la pérennité de ce milieu de vie tout en favorisant ses fondements sociaux, culturels et environnementaux.

[Vous pouvez consulter le site web du Collectif autour d'une tasse ici.](#)

COLLECTIF
AUTOUR D'UNE TASSE



Agroalimentaire

MCE Conseils est très présent dans le secteur agroalimentaire de diverses régions du Québec. Plusieurs membres de notre équipe ont développé une fine compréhension des enjeux relatifs à ce secteur si important de notre économie.



**COLLECTIF
RÉCOLTE**



CARREFOUR SOLIDAIRE
centre communautaire d'alimentation

Environnement et développement durable

Les principes économiques, sociaux et environnementaux sous-jacents au développement durable ont toujours été au cœur des valeurs et des activités de MCE Conseils. Nous avons bâti une forte expertise dans ce créneau prioritaire pour la société de demain.



INSERTECH

Finance solidaire

De notre position au sein de l'écosystème de l'économie sociale au Québec, notre organisation est grandement sollicitée pour réaliser des accompagnements auprès d'institutions de la finance solidaire.



International

MCE Conseils est engagé dans la participation à des initiatives à l'international depuis plusieurs décennies. Nous sommes fiers de soutenir le développement de l'économie sociale sur plusieurs continents.



Évaluation de demande de financement pour le FISIQ

Le Fonds d'investissement solidaire du Québec (FISIQ) est un outil financier responsable soutenant les entreprises d'économie sociale et solidaire partenaires des organismes de coopération internationale du Québec. Il intervient principalement en Afrique, en Asie, en Amérique latine et dans les Caraïbes.

MCE Conseils a réalisé le plan d'affaires 2026-2030 du FISIQ cette année. Dans ce contexte, l'organisation nous a également approchés pour accompagner l'évaluation et la décision de financement du projet porté par Fresh'O, une entreprise sénégalaise spécialisée dans la production de vitroplants de bananiers. Ce projet ambitieux consiste à déployer une ferme zéro carbone à Ballabougou, dans la commune de Nguenière, au Sénégal, intégrant des serres automatisées alimentées par énergie solaire et une production locale de vitroplants, aujourd'hui majoritairement importés.

Notre équipe a analysé en profondeur le plan d'affaires de Fresh'O et évalué la santé financière du projet afin d'en confirmer la viabilité économique et d'identifier les principaux risques financiers et opérationnels. Cette analyse a permis de modéliser avec précision les coûts et les flux financiers liés à l'investissement, en tenant compte des emprunts, des charges d'exploitation et des perspectives de croissance.



Grâce à cet accompagnement, le FISIQ a pu prendre une décision éclairée et accorder un financement stratégique, permettant à Fresh'O de renforcer sa capacité d'expansion, de réduire sa dépendance aux importations et de consolider un modèle d'affaires durable et résilient.

Au-delà de ses bénéfices pour l'entreprise, ce projet représente une opportunité majeure pour la région, favorisant la création d'emplois directs et indirects, stimulant l'économie locale et rendant la production agricole plus accessible et durable pour les producteurs de bananes.

[Vous pouvez consulter le site web du FISIQ ici.](#)

Immobilier collectif

MCE Conseils se distingue par une expertise approfondie en accompagnement financier de projets immobiliers collectifs et abordables, soutenant des initiatives d'envergure qui transforment durablement leurs communautés. L'équipe a notamment soutenu la Maison Parent Roback dans son projet majeur de rénovation, assurant un cadre financier solide pour un lieu central au travail des organismes œuvrant auprès des femmes. L'expertise de la firme s'est aussi illustrée dans l'élaboration des prévisions financières et du plan d'affaires du Centre Culturel Afrocanadien de Montréal, qui transformera l'ancienne école des beaux-arts en un pôle culturel incontournable pour la communauté afrodescendante. Dans chacun de ses mandats, MCE adopte une approche personnalisée qui conjugue rigueur financière, mission sociale et innovation, afin de bâtir des modèles économiques viables où l'abordabilité et l'impact collectif demeurent au cœur des décisions.



Village
Urbain



Centre culturel
afro-canadien
de Montréal



Maison
Parent-Roback

Sommet de l'économie sociale 2025

L'équipe de MCE Conseils était présente au Sommet de l'économie sociale, contribuant aux réflexions collectives autour des grands enjeux sociaux, économiques et environnementaux qui façonnent le Québec. Cet événement d'envergure a mis en lumière une économie sociale profondément engagée dans les transformations sociales et la transition socioécologique. Les échanges sur le rôle central des femmes, l'importance d'une logique économique inclusive et d'une gouvernance démocratique, la culture comme moteur de développement, la vitalité territoriale, le rôle des employeurs de l'économie sociale et l'idée d'une économie réellement au service du bien commun ont été particulièrement inspirants.

Nous sommes fiers d'avoir été partenaires de cet événement important pour le futur de l'écosystème d'économie sociale au Québec.



Communications publiques

975
abonnés

+ 21%
vs 2023-2024

20 000
impressions

50
publications

1 100
ouvertures

500 clics

Visitez notre
site web.

Abonnez-
vous à notre
infolettre.

Notre équipe



Claude Dorion
Directeur général



Myriam Simard
Directrice impact
Conseillère en
finance senior



Julien Racicot
Directeur
développement
Économiste senior



Luc Benjamin
Conseiller en
finance et
administration
senior



Vic Blais
Conseiller en finance
et administration
senior



**Mario Charland-
Benoit**
Analyste en
comptabilité



Céline Chung
Économiste



Guy A. Coulombe
Conseiller en finance
et administration
senior



Ariane Dorion
Conseillère en
communication et
marketing



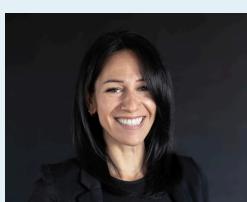
Richard Giroux
Conseiller
stratégique senior



Jean Larose
Conseiller
stratégique senior



Chantal Malo
Conseillère
stratégique senior



Stephanie Mercier
Adjointe
administrative



Nathalie Moreno
Économiste



Mathieu Parent
Économiste senior



Larry Pierre
Conseiller en finance
et administration



Clémence Stanley
Conseillère en
finance et
administration



Norma Yaccarini
Conseillère en
gestion et
développement
stratégique senior

Notre conseil d'administration

Yvan Duceppe

Président du CA de MCE Conseils
Trésorier de la CSN

Marc Picard

Trésorier de MCE Conseils
Directeur général de la Caisse
d'économie solidaire Desjardins

Marie-Ève Pinard

Secrétaire de MCE Conseils
Coordonnatrice du Service de
soutien à la négociation de la CSN

Geneviève Morin

Administratrice de MCE Conseils
Présidente-directrice générale Fondaction

Serge Monette

Administrateur de MCE Conseils
Président de la Fédération du Commerce (FC)

Annick Charette

Administratrice de MCE Conseils
Présidente de la Fédération nationale de la
culture et des communications (FNCC)

Kevin Gagnon

Administrateur de MCE Conseils
Président de la Fédération de l'industrie
manufacturière (FIM)

Réjean Leclerc

Administrateur de MCE Conseils
Président de la Fédération santé services
sociaux (FSSS)

Marjorie Houle

Administratrice de MCE Conseils
Coordonnatrice du Service de recherche et de
la condition féminine de la CSN (SRCF)

